



同济大学  
TONGJI UNIVERSITY



中德工程学院  
SINO-GERMAN COLLEGE  
OF APPLIED SCIENCES



同济大学中德工程学院校友会  
Verein der CDHAW Absolventen und Mitglieder der Tongji-Universität(CAMT)

# 同济大学中德工程学院 院友发展报告 2004-2013级

中德工程学院院友会  
2018



# 卷首语

亲爱的CDHAWer，你们好！此时此刻，不论你是在继续深造的研究生课堂上，还是在研究所的实验室里，或许你已经成为手握图纸的优秀工程师，或许你正在用流利的中英德三语对接着中欧间的合作项目，又或许你已经转行，在新的行业里书写着另一份传奇。无论你在世界的哪个角落，当你翻开的这本院友发展报告，你的脉搏将重新跳动在最青春的频率，你的心将与所有院友相连。

亲爱的院友，我们曾经抱怨过额外学习德语课程的繁重课业，承受过德福考试的巨大压力，面对过独自在德国学习生活的困难，但是现在，一个充满竞争力的毕业生团体正在逐渐形成。我们欣喜地看到，院友们正在成为德国和中国相关领域内的新生代力量和骨干精英。同济中德工程学院也得到了社会各界的广泛认可。同济大学中德工程学院的人才培养在专业内容以及交换模式上都称得上是中国教育史上十分有意义的探索和实践。

院友是一个学院最宝贵的资源，也是一个学院教学质量和水平的最佳体现。同济大学中德工程学院（CDHAW）建院于2004年，截止今年已经有10届毕业生从学院毕业。如今，超过1600名院友正在世界各地继续深造、学习、生活着。

为了描绘出这10届毕业院友的群像，中德工程学院院友会（CAMT）于2017年6月正式开启《CDHAW院友发展报告》项目，推出院友调查问卷，追踪中国院友的成长轨迹，总结学院的人才培养结果。项目采取线上问卷调查、线下深度访谈的方式，共回收有效问卷431份，占毕业总院友比例超过26%。在丰富数据的支撑下，院友报告项目组进行了深入的数据挖掘和分析，最终呈现出这份报告。

本报告结构大体如下：我们首先对中德工程学院和学院院友会做简单的介绍。接下来我们展示了院友调查问卷的基本情况，包括问卷收集以及院友们去向整体描述。在第二章节我们调查问卷结果进行了归纳与详尽的分析，涉及院友在读研、读博以及工作的发展轨迹。同时，我们也邀请到一些优秀院友撰文分享他们的经验。最后，我们总结了院友们对学院的整体评价和反馈意见。

如果你是中德院友，不妨停下忙碌的角度，看看嘉定一别后大家都走出了怎样的发展轨迹；如果您是关心CDHAW发展或希望了解德国读书、工作的朋友，也希望您能够从中获得有价值的信息，祝您阅读愉快！

《院友发展报告》项目组



# 致辞

经过院友会《院友发展报告》项目组近一年来的调研、梳理、编撰以及众多院友的配合和支持，《CDHAW院友发展报告2004-2013级》面世了。作为陪伴着学院和院友们一路走来的老师，我想对项目组成员们道一声感谢，并且在分享院友成长喜悦的同时对“任重道远”有了更深的感悟。

首先，我要由衷地感谢《院友发展报告》项目组所有成员以及其他支持《报告》成文和发布的院友们。据我所知，发布由一个学院的院友如此全面地将自己的发展展现给公众的报告，这在中、德两国均属首开先河。同济大学中德工程学院是由中国教育部和德国联邦教科部共同倡议的中德两国高等教育示范性合作项目；学院成立至今近14年，培养了10届、1600多名毕业生。尽管学院通过了多次评估和认证，中、德政府均将学院誉为两国科技和教育合作的典范，但从院友们的发展来看中德工程学院的得失远比此“一流”、彼“排名”更具说服力。因为教育以人为本，不可只见指标、忘却初心。



冯晓博士、教授  
同济大学中德工程学院院长

翻开《CDHAW院友发展报告2004-2013级》，一张张熟悉的面孔和名字把我的思绪带到了同济大学嘉定校区的梯形教室。熟悉的是坐在教室前排的同学们，《企业经济学》课上时不时的提问和讨论拉近了师生的距离；熟悉的是期末考卷和成绩登记表上的名字，和考分以及考分统计分布扯在一起，每每欲理还乱。如今，嘉定的校园留在了你们的身后，年华随你们的学业和事业前行，向着未来和远方；成了研究生、工程师、管理者、学者和创业者的你们凝聚成了一个有认同感、事业心和责任担当的群体，已经开始、并且必然会更多地在中德合作领域发挥不可或缺的关键影响。

根据自身成功和挫折的经历，院友们对学院的培养方案，课程内涵和教学组织提出了有价值的建设性批评和建议。在各自学习、工作和研究领域的继续成长使得院友们愈加成熟和自信，从《CDHAW院友发展报告2004-2013级》中能够窥见华夏智慧和德意志理性在你们身上的融合。作为老师，我感受到了长江后浪助推学院发展的动力，也明白逝者如斯，我们只能总结过去，直面未来。未来，学院的人才培养需要改进，中国的高等教育也同样需要踏踏实实地改进，并且时不我待。是你们 - 中德工程学院的院友和未来的院友，在敦促我和学院的老师们去更加透彻地去理解什么叫“任重而道远”！

Herzlichen Glückwunsch! Mit der vorliegenden Alumni-Verbleibsstudie hat CAMT, der Alumni-Verein der CDHAW, „sein Gesellenstück abgeliefert“, wie man im Deutschen sagt – oder, um im Bild zu bleiben: CAMT hat seine eigene Bachelorthesis geschrieben und sie mit großem Erfolg verteidigt. Darüber hinaus hat CAMT für uns alle einen Meilenstein gesetzt: Für die Studierenden und Absolventen, für die CDHAW, fürs DHIK und im weiteren Sinne für das Feld der deutsch-chinesischen Hochschulkooperation insgesamt – denn eine solche Verbleibsstudie ist sowohl an der CDHAW und Tongji als auch auf der deutschen Seite bisher einmalig.



Christina Werum-Wang  
Vizedirektorin der CDHAW

Seit seiner Gründung im Jahre 2013 in Deutschland ist CAMT stets sehr aktiv gewesen und hat sehr viel dazu beigetragen, dass die Absolventen der CDHAW in Deutschland und China ein enges Kontaktnetz knüpfen und pflegen können.

So entwickelte sich ab dem Frühjahr 2017 die Idee zu dieser Verbleibsstudie. Dahinter stand der Wunsch, nach etlichen Absolventenjahrgängen zum einen mehr über die Karrierewege der Alumni beziehungsweise ehemaligen Kommilitonen zu erfahren. Zum anderen galt das Interesse der systematischen Fragestellung, inwiefern unsere Absolventen und Absolventinnen zufrieden waren mit ihrem Studium und den Möglichkeiten, die es ihnen eröffnet hat – und wo es Verbesserungsbedarf gibt. Ich erinnere mich noch sehr gut an mein erstes Treffen mit GUAN Wenlin, dem neuen CAMT-Vorsitzenden, im Juli 2017 in einem kleinen Café in Bonn: In welche Richtung sollte sich CAMT künftig entwickeln, in welchen Bereichen aktiv werden? Die Bereitschaft war groß, dass CAMT sich für die Alumni, aber auch gemeinsam mit den Alumni für die aktuellen Jahrgänge der Studierenden engagiert.

Dankenswerterweise erklärte sich der CAMT-Vorstand dann bereit, diese Verbleibsstudie zu konzipieren und durchzuführen. Die Mitglieder des Advisory Committee haben mitgewirkt, und der Freundeskreis des DHIK hat finanzielle Unterstützung gewährt. Ihnen allen, aber natürlich ganz besonders den Autoren und ihrem Team von CAMT, gilt daher unser großer Dank.

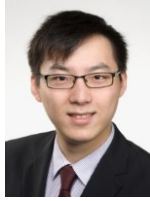
Tatsächlich sind die Ergebnisse der Studie sehr aufschlussreich, und sehr hilfreich insbesondere für die Verantwortlichen der CDHAW sowie für künftige Jahrgänge der Studierenden. Aus Sicht des Direktoriums der CDHAW gilt es nun, die Anregungen und Verbesserungsvorschläge, die sich aus der Studie ergeben, nach Möglichkeit aufzunehmen und umzusetzen.

Wir bilden junge Menschen für die Zukunft aus, wir bilden Führungskräfte für die Zukunft aus, und diese Zukunft wird mehr denn je auch eine deutsch-chinesische Zukunft sein, zu der die CDHAW ihren Beitrag leisten wird. Unsere heutigen Studierenden sind unsere künftigen Alumni; unsere Alumni sind unsere heutigen Ansprechpartner in den Unternehmen, in denen sie arbeiten. Die Zusammenarbeit mit den Alumni ist daher ein wichtiger Teil unserer Arbeit. Dazu wird auch gehören, vermehrt auch chinesische Unternehmen für die CDHAW zu gewinnen, und unsere deutschen Alumni stärker einzubinden. Diese Studie trägt dazu bei, dass wir gemeinsam auf diesem Weg weiter vorangehen. Wir sind schon auf den nächsten Meilenstein gespannt!

## 报告作者

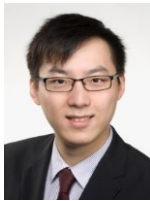


**冯迪 (通讯作者)**  
同济大学  
中德工程学院  
2010级机械电子工程  
E: fengdi.work@gmail.com



**管文林**  
同济大学  
中德工程学院  
2010级建筑设施智能技术  
E: wenlin.guan@gmail.com

## 项目组成员



**管文林**  
会长  
同济中德工程学院院友会  
2010级建筑设施智能技术



**冯迪**  
副会长  
同济中德工程学院院友会  
2010级机械电子工程



**沈嘉赞**  
副会长  
同济中德工程学院院友会  
2010级建筑设施智能技术



**张博**  
理事  
同济中德工程学院院友会  
2004级机械电子工程



**李奕霖**  
理事  
同济中德工程学院院友会  
2009级汽车服务工程



**李文**  
特邀顾问  
复旦大学新闻学院传播学本科  
悉尼大学跨文化传播学硕士

## 项目顾问委员会

**冯晓博士、教授**  
同济大学中德工程学院院长

**Christina Werum-Wang**  
同济大学中德工程学院德方副院长

**王继平博士、副教授**  
同济大学中德工程学院党委书记

**Prof. Dr. Reiner Dudziak**  
Bochum University of Applied Sciences  
Chairman of "Freude des DHIK e.V."

**Prof. Dr. Hans-W. Orth**  
Gesamtkoordinator CDHAW

**谭晓赞**  
同济大学中德工程学院党委副书记

**古欣**  
同济大学中德工程学院办公室主任

**陈蓓**  
同济大学中德工程学院办公室副主任

**谢楠博士、副教授**  
同济大学中德工程学院机电专业主任

**马一敏**  
同济大学中德工程学院外事办主任

**刘国桢**  
2007级CDHAW机械电子工程本科  
院友会第一、第二任会长

## 支持赞助单位







# 目录

CDHAW简介	1
院友会简介	3
01 院友调查基本信息	5
02 院友发展分析与建议	8
对学院的反馈与建议	32
Key takeaways	35

# CDHAW简介

## 学院基本信息

同济大学中德工程学院（CDHAW）是在中国教育部（MoE）和德国联邦教研部（BMBF）倡议下，由同济大学和德国及瑞士27所应用科技大学联盟具体实施的双边国际高等教育合作项目。

CDHAW于2004年成立，现由曼海姆应用科技大学担任中德合作高校联合会的主席职位。CDHAW下设：机械电子工程(机电)、汽车服务工程(汽服)、建筑电气与智能化(建智)以及自2008年起新设置的经济工程(经工)\* 四个专业。

为期四年的双学士学位培养项目力求为学生提供最先进的理论和实践教学的同时，培养学生的德语语言和跨文化交际能力。在双学士学位项目框架下，中国学生有机会赴德国伙伴高校进行为期一年的学习，与此对应，德国伙伴高校的学生可以在上海的CDHAW完成最后一年的学习。

\*备注：经济工程2008-2018年经济工程专业为中德物流班。自2018年起，经济工程改名智能制造系统工程，成为机械电子工程专业下的一个方向。

## CDHAW德国及瑞士合作学校



资料来源：“中德学部年报2016” 同济大学中德学部 <http://cdhk.tongji.edu.cn/zh-hans/cdh-jahresbericht-2016/>

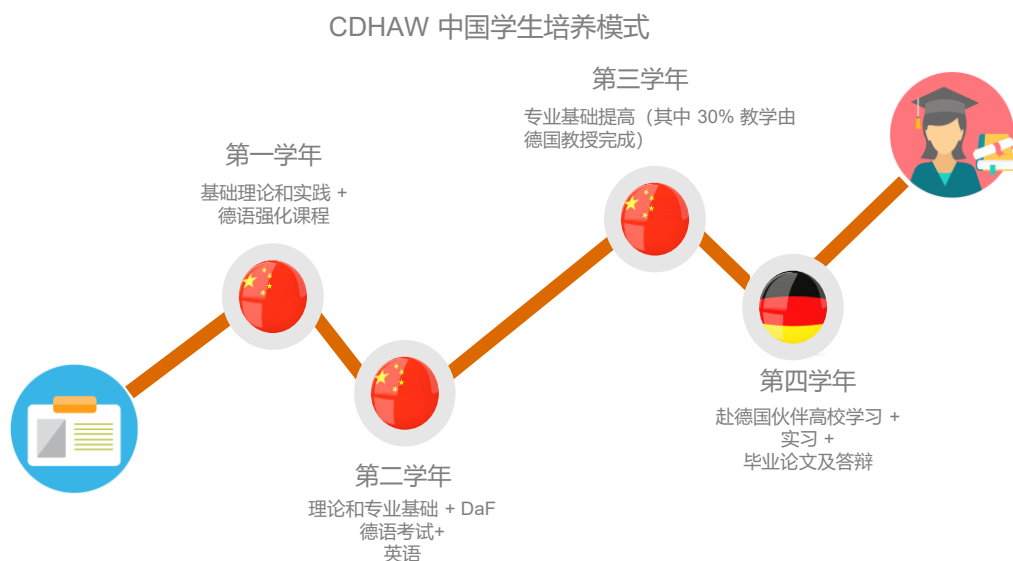
## 战略目标

- 机构目标：借鉴德国工程师培养模式，开展与德国高校以及企业的紧密合作，在中国建立突出工程实践和应用性研发的高等教育新模式，并发挥示范作用；提升以实践为导向的工程师教育的质量。
- 教育目标：通过国际合作、校企合作，显著提升高等工程教育质量，培养具有扎实专业能力，跨文化交往和合作能力以及国际竞争力的中德两国创新人才；促进中德两国在文化教育方面的合作。
- 政策目标：以合作办学、双学位培养和人员往来为手段，促进中德两国的经济、社会、文化和学术交流。



## 学制

中国学生的学制为四年，毕业时分为两种情况授予学位：一种是获得双学位，即同济大学学士学位和一所德国或瑞士合作高校的学士学位。参加双学位项目的学生前三年在中德工程学院学习，第四年前往27所德国及瑞士合作高校的其中一所学习。另一种是获得同济大学学士学位，大学四年的学习将全部在国内完成。

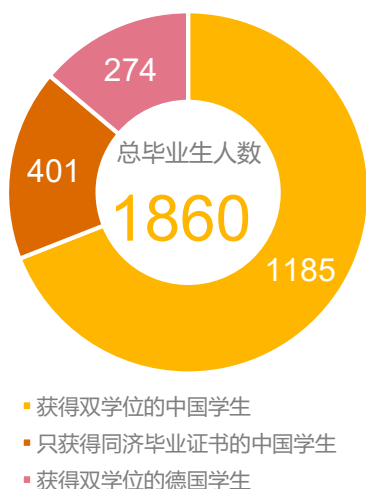


资料来源：“中德学部年报2016” 同济大学中德学部 <http://cdhk.tongji.edu.cn/zh-hans/cdh-jahresbericht-2016/>

## 毕业生

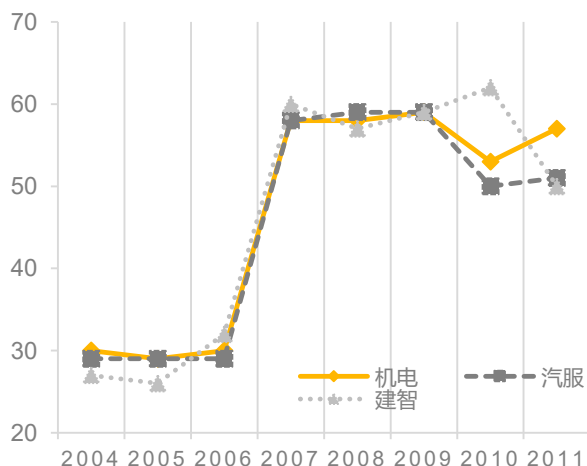
截至2017年，学院总毕业生超过1800人。绝大多数中国学生都获得了中德双学位。

2017学年毕业生统计



数据来源：同济大学中德工程学院学工办

2004-2011级机电、汽服、建智中国学生入学人数统计



备注：1) 经济工程专业2008起开设，未纳入统计范畴。2) 2012级起本科入学不分专业，统一录取为中德工程学院，入学人数和往年相近，共166人。

数据来源：同济大学中德工程学院学生工作办事处。

# 校友会简介

## 校友会基本信息\*

为了加强建设中德人之间交流感情的平台，架设院友间跨年级专业、跨国界领域的沟通协作和互惠互助的渠道，在学院老师的鼓励牵头和各地院友的共同倡议下，“同济大学中德工程学院校友会（CAMT）”于2013年5月12日在德国法兰克福的首届院友年会上宣布成立。刘国桢先生担任第一、第二任会长，管文林先生为现任会长，目前理事会成员总共9人。

校友会是由学院的毕业院友自发组织筹建的非盈利公益性团体，目前根据地域划分为中国和德国两个分会，组织形式上追求民主团结，院友自治。校友会既是学院联系院友的窗口，也是中德人协作互助的平台，旨在通过整合开拓院友资源、促进院友交流合作、支持学院教学发展，通过线上特色资讯服务和线下各地联谊活动，以增强院友情、母校情、中德情。

\*更多有关校友会咨询请访问官方网站：<https://www.cdhawer.com/>

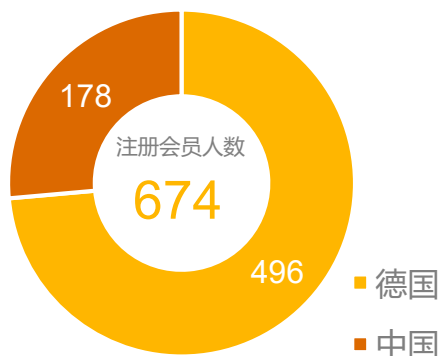
## 会员

截至2017年底，注册校友会成员超过650人，目前全部为中国同学。超过7成院友生活在德国。CAMT（德国）在德国有8个区域组织。其中，北威州、斯图加特和慕尼黑地区活跃院友人数皆超过100人。

校友会（德国）区域组织分布



校友会注册会员分布



数据来源：同济大学中德工程学院校友会

## 院友活动

院友会最重要的活动是全德院友年会。自2013年以来院友年会分别在法兰克福（海德堡）、黑森林、柏林、慕尼黑、法兰克福以及杜塞尔多夫成功举办。每年参会院友及嘉宾均达到120人以上。



2016年慕尼黑黑院友年会



2017年亚琛院友会真人CS联谊活动

除了每年的年会，院友会区域性组织还会不定期地组织各地院友小范围聚会，如包饺子、烧烤、卡拉ok等活动。

院友会也在积极与德国各兄弟协会联合举办活动，如2017年与同济巴伐利亚校友会联合举办夏季烧烤；2017年底与北威州校友会联合举办校友迎新活动；2018年6月与德国华人新能源协会、复旦德国校友会、上海交大德国校友会联合举办“新能源，新挑战，新青年”论坛。



2015年布伦瑞克院友会夏季烧烤



2018年斯图加特院友会新春包饺子



# 章节

# 01

## 院友调查 基本信息

《院友发展调查问卷》旨在调查04-13级整10年中国院友的发展轨迹，涉及院友们读研、读博与工作的选择，以及对学院培养的评价与建议。本章节讨论调查问卷的收集情况，并从整体上把握院友的去向。

### 筹备过程

从设计调查问卷到完成院友信息收集历时6个月。调查问卷主要采用微信群、学院微信号、邮件等方式发放。

### 有效数据收集

我们总共收集到了431份有效调查。四个专业(机电, 汽服, 建智, 经工)参与调查问卷的人数基本符合学院整体毕业生的比例。但是每级同学参与调查问卷的人数差别较大。

### 院友去向

我们注意到：

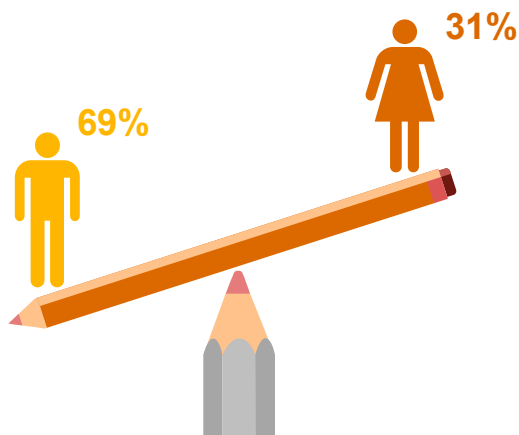
1. “本科中德双学位-德国读研-毕业工作”是大多数受访院友的发展轨迹。
2. 选择在德国应用技术大学完成本科学业的院友与选择留在国内完成本科学业的院友，毕业后的发展轨迹有所不同。

# 有效数据

## 参与调查问卷的人数基本符合学院整体毕业生的比例

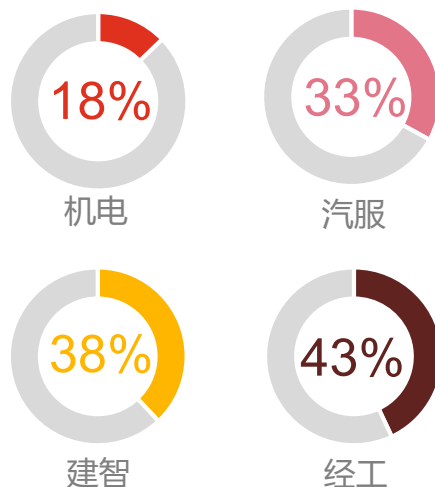
问卷数据也存在一些不足：1) 每级同学参与调查问卷的人数差别较大，05和06级同学参与人数较少，10和11级同学反馈最多；2) 每级不同专业同学分布亦不均匀。

受访院友男女占比



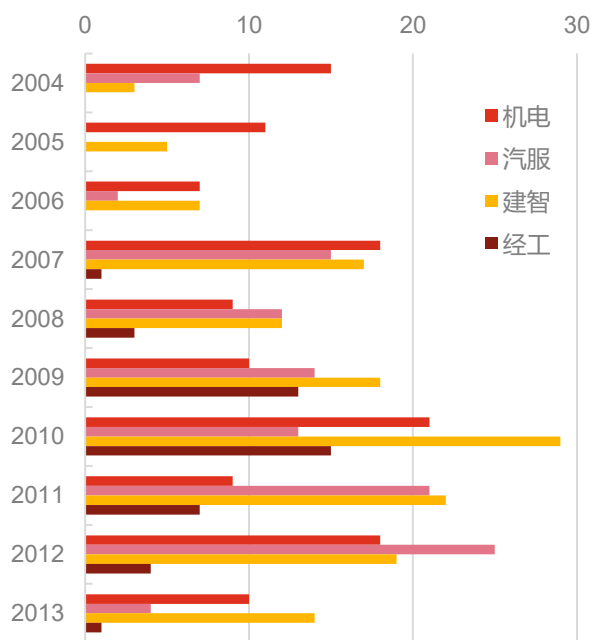
数据来源：《院友发展报告》调查问卷

受访院友各专业女生占比



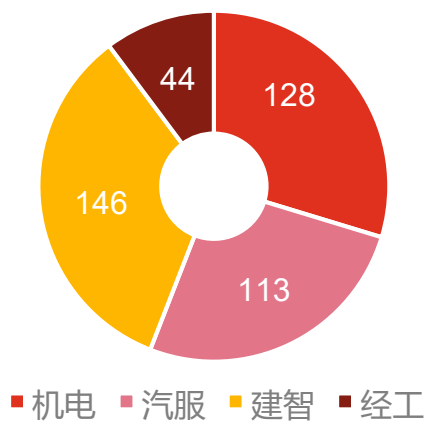
数据来源：《院友发展报告》调查问卷

04-13级填写调查问卷人数分布



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

受访院友专业分布

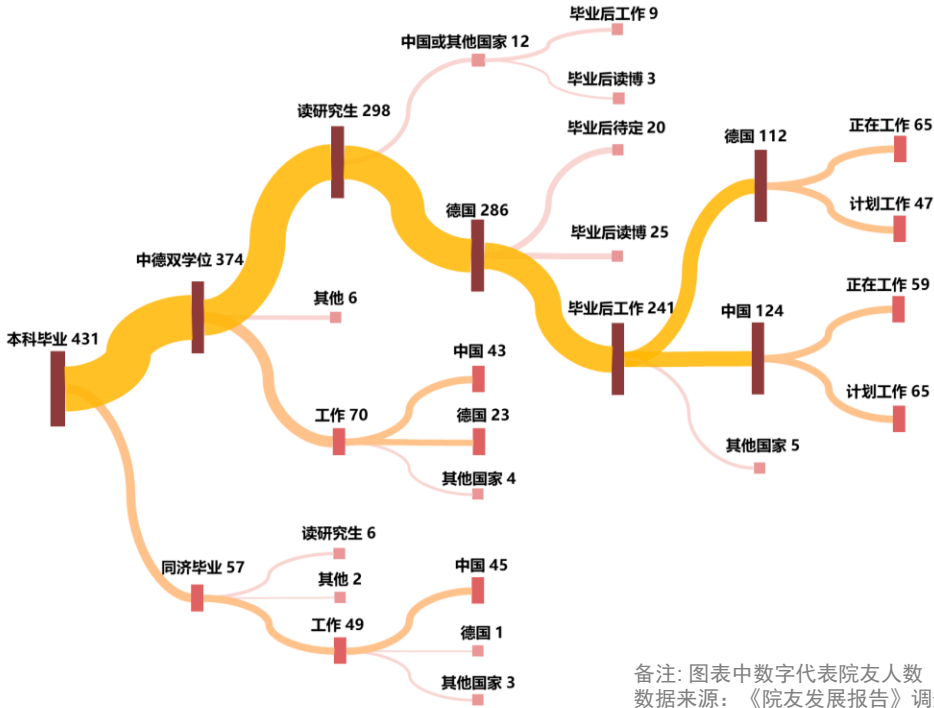


数据来源：《院友发展报告》调查问卷

# 院友们的去向

## “本科中德双学位-德国读研-毕业工作” 是大多数受访院友的发展轨迹

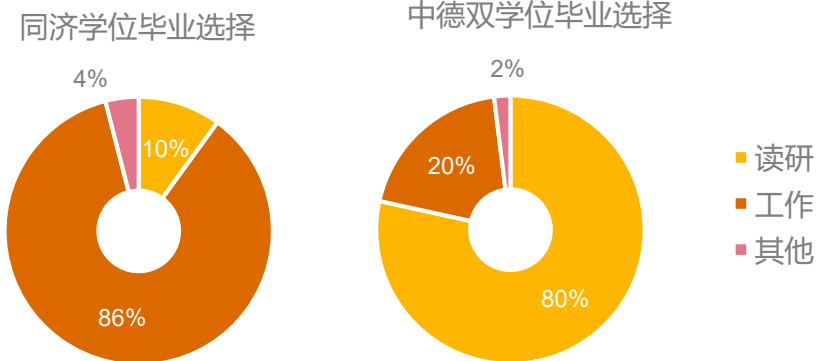
获得中德双学位本科文凭后，大部分同学选择在德国读研，各个专业比例接近（机电:80%，汽服:70%，建智:83%，经济工程:90%）。在德国取得研究生文凭后，院友主要选择在中国或德国两国工作。



备注：图表中数字代表院友人数  
数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 取得中德双学位和取得同济毕业文凭的院友对未来的选择不尽相同

在德国毕业的同学绝大部分留在德国继续读研，毕业后在中、德两国就业。国内同学则大部分留在国内工作，选择相对较少。



数据来源：《院友发展报告》调查问卷



## 院友发展 分析与建议

在本章节我们对院友在读研、读博以及工作的发展轨迹进行了归纳与详尽的分析。同时，我们也邀请到一些优秀院友撰文分享他们的经验。

### 硕士研究生

绝大部分同学都选择在德国TU9名校读研。就业前景好、本科专业知识不够是读研的最重要动机。在选择专业时，院友们主要看重是否与本科专业对口、毕业是否好找工作、个人兴趣以及产业发展趋势。

本科阶段学院培养的外语能力，国际化视野和跨文化交流能力让院友研究生学习受益匪浅。尽管这样，语言能力仍然是读研的一大挑战。

### 读博与工作

除了极少部分喜欢科

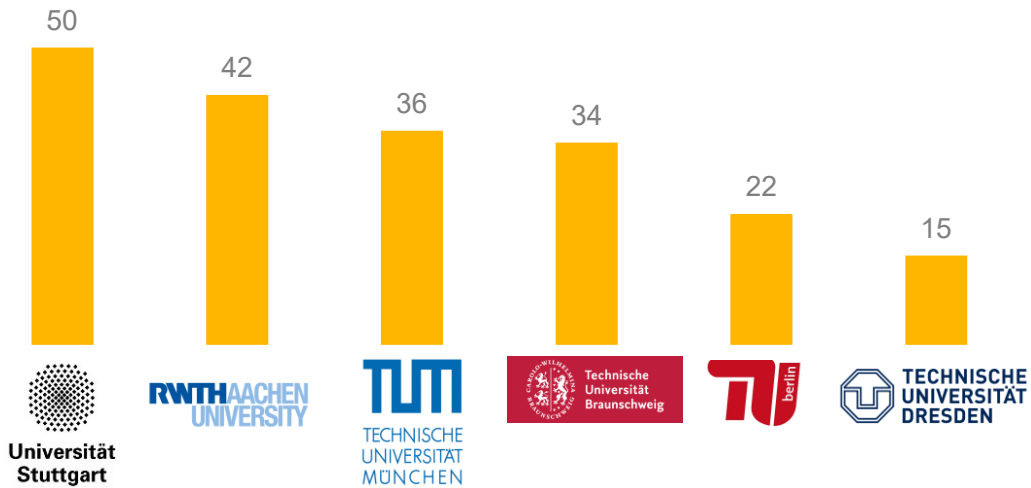
研且有明确研究目标的同学选择读博以外，绝大部分同学则选择工作。其中，海外工作的院友约占四成，远远超过在美国的中国留学生。上海和南德大都市是院友们最青睐的目的地。

院友们主要在汽车(机电，汽服和经工)和房地产与建筑(建智)行业从事研发、项目管理或工程设计的工作。虽然院友整体相对年轻，但仍有相当数量的院友已经进入公司管理层。

超过五成的院友对自己的工作满意，近半数的院友工作内容涉及中德合作。不论在德国还是在中国，英语都是非常重要的工作语言。

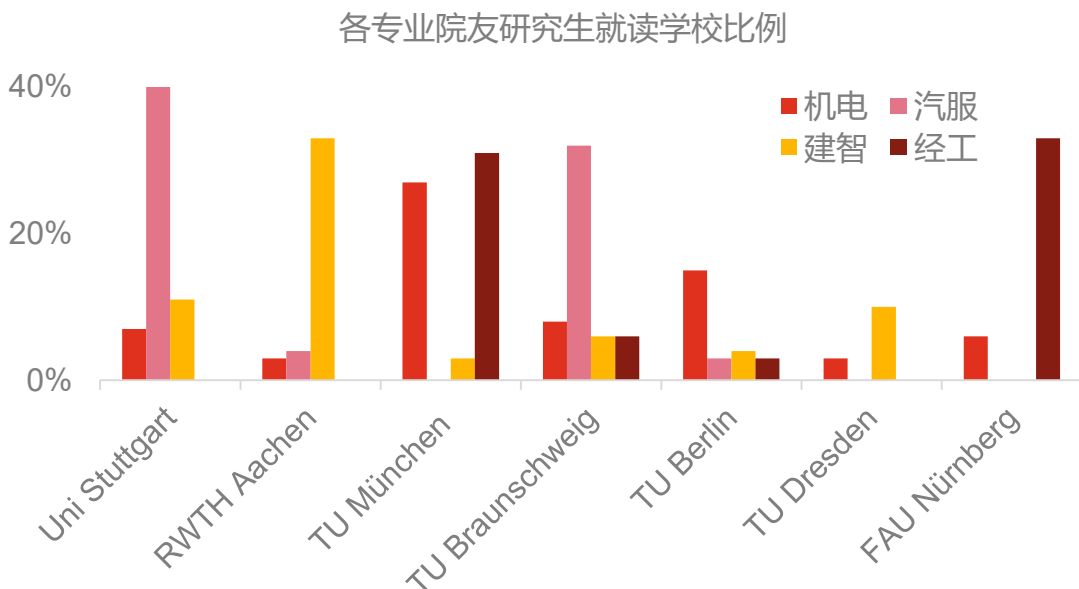
# 硕士研究生

绝大部分同学都选择在德国综合性大学（Uni）读研  
就读人数最多的前六所学校皆为德国TU9名校



备注: 图表中数字代表院友人数, 填写研究生学校的院友总共304人。  
数据来源: 《院友发展报告》调查问卷。

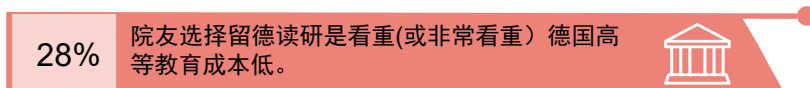
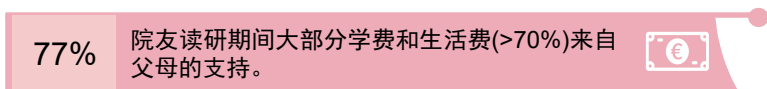
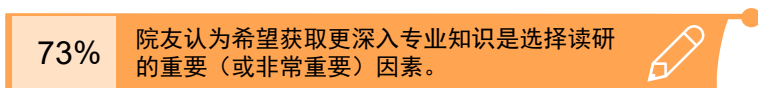
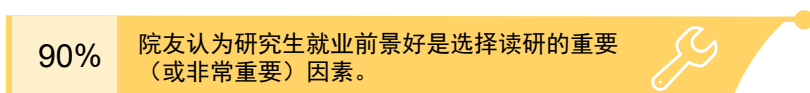
## 各专业同学就读的学校不尽相同



数据来源: 《院友发展报告》调查问卷

## 研究生就业前景好、希望获得更深入专业知识，是院友们读研的最重要动机

数据统计还显示，大部分同学选择留德读研的原因和德国的高等教育费用低关系并不大。同学读研主要靠父母的资金支持。



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

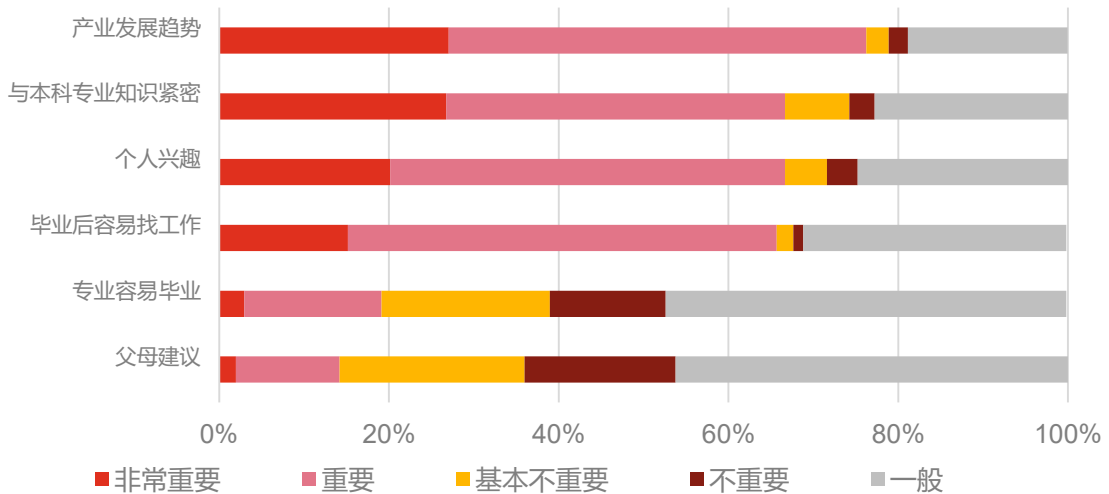




# 与本科专业对口、毕业容易找工作、个人兴趣、产业发展趋势，是院友们选择研究生专业最看重的因素

数据统计显示，所学专业毕业率并不是大家关注的重点。在选择专业发展时，院友们很少再依赖父母的建议，而是做自我决策。

研究生选择专业所考虑因素



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

研究生专业方向关键词

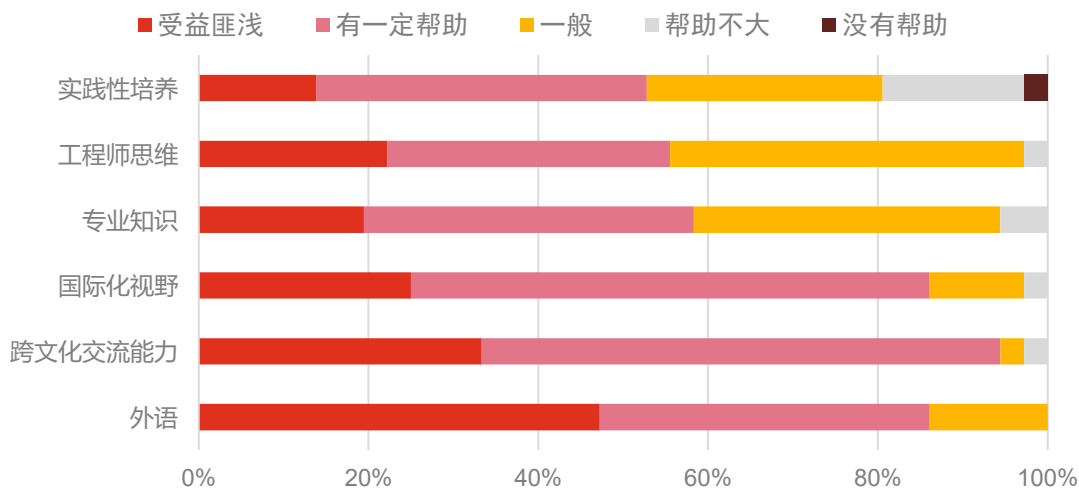


数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 学院培养的专业技能和软实力都对院友受益匪浅

在传授学生专业知识的同时，学院还注重对学生实践动手能力、工程师思维、跨文化交流能力及外语能力的培养，并积极创造机会拓展学生的国际视野，尤其是外语能力，国际化视野和跨文化交流能力让院友受益匪浅。

本科已学知识和培养的技能对研究生学习的帮助评价

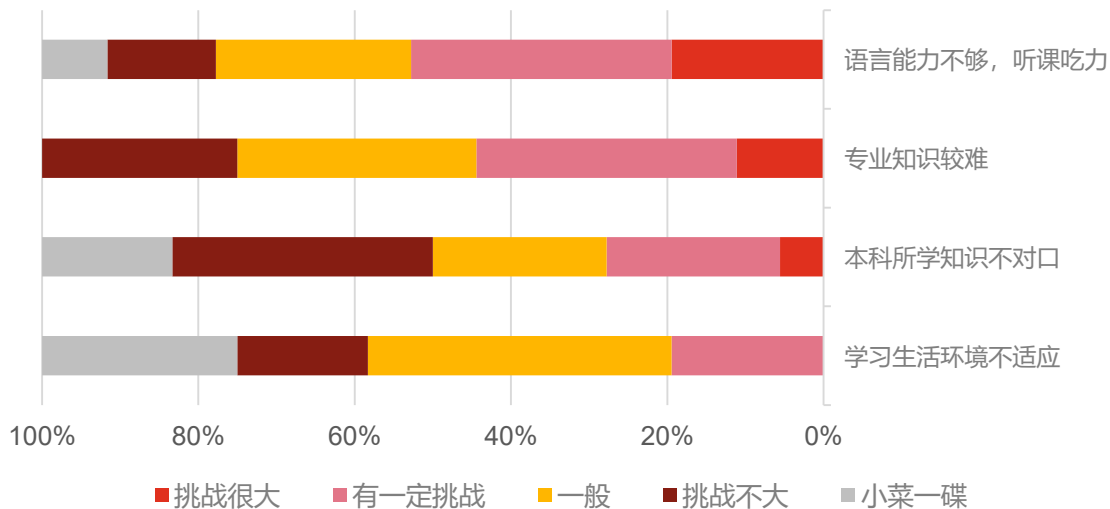


数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 研究生阶段，专业知识和语言能力是院友们最大的挑战

即便本科阶段院友们接受了良好的德语训练，在研究生阶段德语仍然是非常大的挑战。而院友们本科阶段的专业知识基础扎实，研究生专业知识挑战较小。

读研阶段遇到的挑战评价



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## What's the points?

提升专业知识，提高外语能力，为工作做好铺垫是研究生阶段三大主题。

### 本科专业知识不扎实，如何弥补？

利用入学补课的机会，夯实基础；网上有大量资料，强调自学。

### 外语能力不足，如何提高？

多和德国同学一起做项目实践，积极参加各类活动；或到企业去做实习、做学生工。把自己多浸泡在德语环境里。

### 如何为未来的工作做好准备？

多实习，多接触企业，了解企业的需求，多思考自己的职业目标。另外，很多大学都设有职业发展中心，可以多参加一些求职、职业选择的论坛和研讨会。

## 校友们的读研经验



在德国读研选择专业方向时要特别考虑是否和本科所学对口。如果考虑换方向，则一般需要补习大量的本科基础课程，有可能需要花费整整半年或一年时间补习。而很多德国的本科基础课都是“硬骨头”，不好咬。

关于在企业找实习和毕业论文，我的建议是先找一份实习积累经验。实习机会在大企业里非常多，网申就可以。多投投简历，总能得到一个岗位。实习结束时要主动找导师商量继续在企业写毕业论文。根据我的经验，做完实习后留在相同企业做毕设的概率大约7成或8成以上。



在Hochschule读研时我就已经处于半工作半读书的状态。后来进入企业发现很多同事也是通过Dual Studium或Werkstudent的方式留在了公司。他们当中许多人工作了几年就进入了管理岗位，我觉得其中很重要的原因是拥有极强的语言沟通能力。

我的建议：在读书的时候就要多和企业沟通，了解企业需要什么样的人才，怎么样才能把自己“卖一个好价钱”。同时要好好磨练自己的语言交流能力，使自己达到能胜任该职位的标准。



备注：根据院友嘉宾在2017年巴伐利亚同济校友会和中德工程学院院友会联合举办的秋季迎新“校友论坛”环节上的讨论整理。院友嘉宾：张虎臣，李彦青，朱斌，邹敏洁，李先哲。2017年11月7日，慕尼黑。





## 院友经验分享

# 读一个收获满满的研究生

杨江河

2010届经济工程本科  
慕尼黑工大经济管理硕士  
BearingPoint咨询在职

## 读研期间如何为职业做好准备？

我学习的专业是管理与技术相结合的经济工程的方向，专业性较宽泛，却更注重实践经验。我较早便作出了硕士毕业后直接工作的决定，因此在就读过程中一直找机会丰富自己的实习经验，通过实习来确定自己感兴趣的工作方向，积累一些对于就业很有帮助的专业知识、人脉和软技能。

## 如何选择实习并价值最大化？

在就读期间能用于实习的时间是有限的，对于实习应该更加理性的选择，找实习时就明确自己对在这份实习的期望。

在时间方面，在硕士的前期大致规划一下自己的时间，考虑一下何时兼职实习，是否倾向全职实习。这样可以帮助安排学习的时间，也能在看到合适的岗位时也更容易把握住机会。

在专业方向，我个人的建议是在找实习时更多的了解之前没有接触过的领域。在实习时比工作之后更容易尝试一个自己并不熟悉的方向，以此了解行业和部门之间的关系。除此之外，实习也提供了一个成本较低的试错的机会。

## 优化读研时的重心

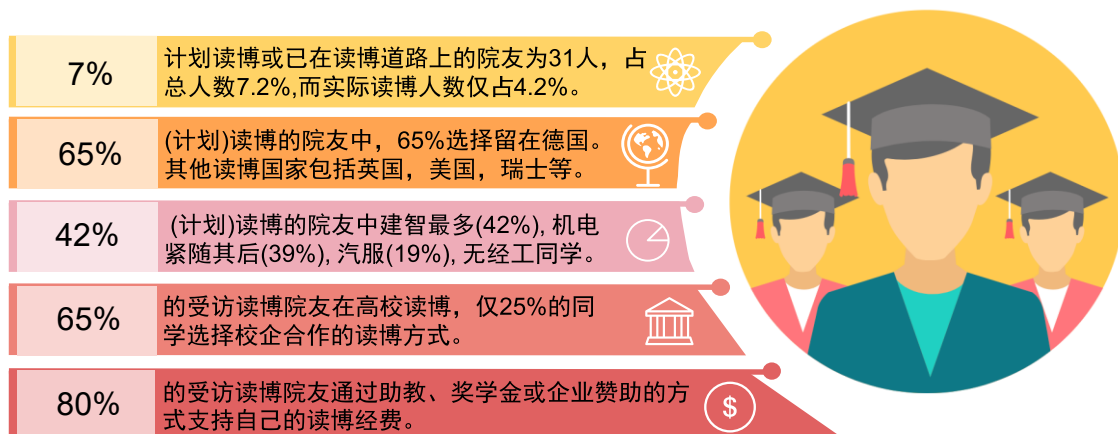
在硕士期间，学习固然重要，却不是全部。如果自己的定位不在科研上，迟早要离开高校。明确自己将来想要做什么，也可以更合理的支配自己的时间。就我个人而言，我更愿意接触更多的事物，开拓自己的事业。因此选择了用一个学期在新加坡进行海外实习，工作的同时也有机会了解一下东南亚各国。根据自己的兴趣，合理利用在读的时间丰富自己的阅历，有时会收获更多。

## 求职时对工业企业或是第三方的选择

我在硕士毕业就读和求职的过程中都有面临过职业发展是去企业还是去咨询的选择。在企业就职通常会专攻一个更加细分的领域，同时享受甲方的稳定和安逸。在咨询和乙方企业中工作前几年虽然为辛苦，但也会能更快的提升自己，通过接触不同客户的不同项目来开阔视野。这个决定将会影响自己接下来数年的职业发展，务必慎重选择。

杨江河现在就职于在慕尼黑咨询公司 BearingPoint，工作方向为工业企业的运营与供应链管理。工作前主修工业工程并于学习期间在多处工业企业及咨询公司实习，内容涉及采购、市场、售后，并于硕士期间赴新加坡博世进行海外实习。

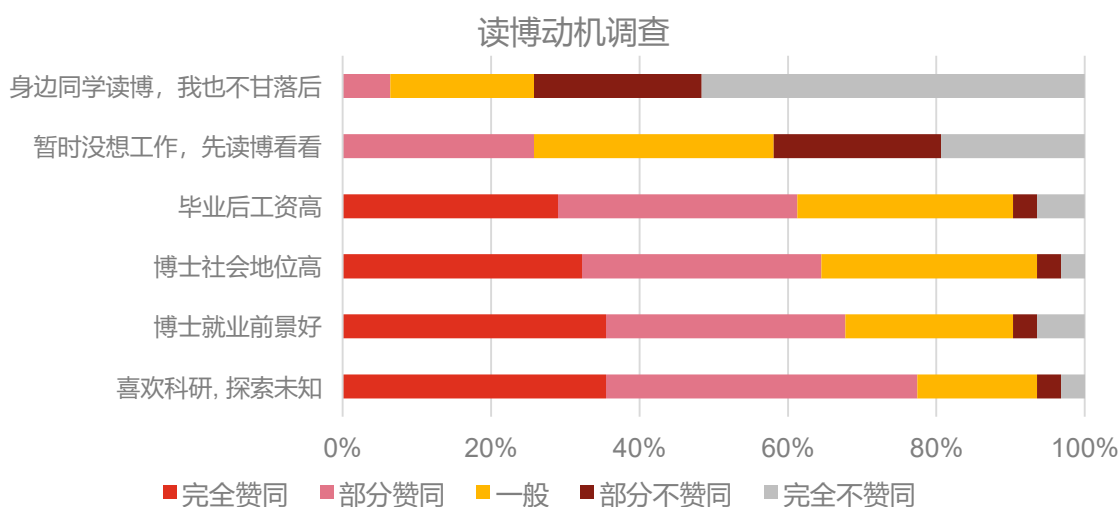
# 读博



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 选择读博士的同学有非常明确的目的

大多数读博同学都喜欢科研，喜欢探索新东西。读博的主要目的是为将来的职场做铺垫。在选择读博还是工作上，随波逐流的人很少。



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

### What's the points?

正在读博或计划读博的院友都有极强的目的与较清晰的规划。

#### 对科研有浓厚兴趣是读博的基本前提

喜欢科研，探索未知是受访院友们最赞同的读博动机。我们还发现，即便是计划读博的院友，对自己未来希望研究的领域也有较清晰的认识。

#### 读博也有很强的现实目的

院友们读博不仅仅是因为个人喜好，也因为“博士”头衔带来的现实价值：毕业就业前景好，薪资高，拥有较高的社会地位。这些目的都深受德国社会文化的影响。毕竟，进入工业界是大部分博士生未来的选择。



## 院友经验分享

# 如何为读博做准备

冯迪

2010级机械电子工程本科

慕尼黑工大电子信息工程硕士

博世中央研究院与乌尔姆大学联合培养博士

## 为什么要读博？

我选择读博的原因主要有两个。其一是因专业决定的。我的专业方向是机器学习在机器人的应用，这个领域竞争很激烈，对学历的要求也较高，读博是一个自然趋势。我非常多同专业的朋友研究生毕业也都选择了读博。其二是个人兴趣。在读研期间因为参与了一些科研项目，逐渐产生了对探索未知科研问题的极大兴趣。

冯迪现在德国博世中央研究院自动驾驶组攻读博士。研究生阶段曾在宝马中国研究院自动驾驶组、德国宇航局机器人与机电系统研究院以及慕尼黑工大认知系统所实习。读研期间参与机器学习在人造皮肤和物体感知方面的项目，成果先后在三篇SCI期刊和一篇顶会上发表。

## 在高校还是企业读博，如何选择？

在高校或在企业读博，各有各的优缺点。对我来说，我更喜欢偏实践性的、实际应用导向的研究，同时也希望在读博期间积累一些工作经验，所以选择了在企业读博。

对于是该选择在哪儿读博，我的个人经验是在研究生阶段都先“试试看”。对于这个问题我也曾经很迷茫。于是决定在企业研发部门实习，也在高校科研单位积累经验。通过这些经历我便能理性分析各自的利弊，逐渐找到了适合我的路。

## 申请博士需要什么条件？

最有说服力的是科研成果。若能在研究生阶段参与一些项目，在会议或期刊上发表过文章，这将对博士申请有非常大的帮助。如果没有文章，那么研究生毕业论文将是最重要的评价标准。和以上两点相比，课程绩点反倒不是很重要。另一方面，学术圈其实很小，特别讲究门派和关系。同一个研究领域有分量的教授都相互认识，不同研究组人员的交流也很普遍。所以如果在研究生阶段能在一些大教授手下做点事儿，得到教授的认可和推荐，对申请博士大有裨益。

## 该如何为读博做好准备？

在读研究生时越早决定是否读博，就越好做准备。确定了目标，接下来的任务就是通过实习或毕设积累科研经验，比如可以在大学研究所里主动和教授提出希望参与某些项目的意愿。“千里马常有，而伯乐不常有”：现实中很多导师虽然个人能力很强，也隶属于很好的研究院，却把一些自己不是很懂的课题扔给学生做。结果学生得不到很好的指导，收获也很有限。所以，在决定拜谁为师学何为艺时，一定要慎之又慎。



## 院友经验分享

# 如何成为优秀的博士生

张博 博士

2004届机械电子工程本科

卡尔斯鲁厄理工学院电子信息工程硕士，电机博士  
博世中央研究院研发工程师

## 在你眼里，什么样的博士生可以称得上“优秀”？

首先声明，下面所谓的“优秀”标准只是我个人的一点小想法，欢迎指正。其次，我绝对不是符合自己标准的优秀博士生，这些标准对我来说是虽不能至，却心向往之：1.能很好的平衡生活和工作，对工作和生活同样积极，充满热情，朝气。2.工作外，至少能有一项与工作完全无关的带来单纯快乐的爱好。3.对研究工作有好奇心，读博初衷只是为了单纯的弄明白某个东西，发文章是为了与别人分享自己探索的路径和成果，以及些许思考的快乐。4.有想象力，创造力和毅力。5.有理想，不功利。6.不作恶，不犬儒。

张博博士在2004-2008年期间就读于CDHAW机电专业。在西门子资助下于2011年以平均成绩1.1分硕士毕业于KIT，并获得当年优秀毕业生荣誉。2016年4月于KIT完成博士学业，研究方向为基于软磁复合材料的先进电机。博士生期间共发表10多篇学术论文，获得2015年国家优秀自费留学生奖学金。2016年5月起，在博世中央研究院开始从事电机设计的相关工作。

## 读博面临的最大的三个挑战是什么？

读博是一条漫长而略显寂寥的路，每个人遇到的困难也肯定不尽相同。就我自身而言，最大的三个挑战是：1.确定研究方向 2.自卑感 3.孤独感。

## 如何战胜这些挑战？

1.如何确定研究方向：很多时候，面对刚上手的博士题目都会感到茫然无措。我的建议是，集中抽出一段时间，细致了解该研究方向的来龙去脉，研究热点，以及最新的成果。对这些了熟于胸之后，建议多和教授谈谈自己的想法和观点，进一步修正完善。在研究一段时间后，很有可能会发现也有人有着类似的研究方向，并且已经发表了很多研究成果。这种情况下该怎么办呢？只能睡个懒觉，换个方向，重新来过。

2.自卑感：在读博过程中，会参加很多会议，认识很多同辈人和师长。听着他们的报告，看着他们的经历，自卑感油然而生。怎么办呢？认识到差距总是弥补差距的第一步：睡个懒觉，继续战斗，“不然还能咋”。

3.战胜孤独：读博路漫漫。研究越是深入，就越是独自前行，孤独如影随形，无处不在。我的建议和以上两个挑战是一样的：咬紧牙关，坚持住，相信总能看得看到明天的曙光。





## 院友经验分享

# 国内深造的心得体会

曹祥

2010级建筑设施智能技术本科  
同济大学 热能工程 博士研究生

## 为什么选择在国内深造？

近年来，随着国家对高等教育事业的不断投入，国内高校开展科学研究的硬件条件已经逐步赶上了发达国家水平，同时，得益于对海归人才实施积极的引进策略，国内高校也聚集了越来越多优秀的科学家，因此，在国内一流高校读研也可以产生一流的研究成果。其次，在母语环境下学习速度快，团队工作效率高。最后，国内读研读博无需学费，由学校提供的补助可覆盖基本的生活开销，成本较低。

曹祥现在就读于同济大学制冷与低温工程研究所，开展高效制冷热泵设备的研究和开发工作，博士期间为国内多家知名制冷设备厂商提供咨询服务，发表SCI论文三篇，申请专利三十余项，获得2016年、2017年博士研究生国家奖学金。

## 如何申请国内高校硕博研究生？

硕士研究生申请有两条途径，一方面可以通过保研，获得保研资格的同学可以申请任一高校的研究生，通过面试后即可录取；另一方面可以考研。

博士研究生申请也分为两条途径，一方面获得保研资格的同学可以申请直接攻读博士学位，另一方面硕士毕业的同学可以申请博士生入学审核制，审核的主要内容是硕士期间发表的论文质量和数量。

## 国内工科研究生的主要任务有哪些？

对于硕士研究生，由于在校时间较短，主要承担工程项目的执行或某一研究方向上的具体工作，对于工作创新性要求较低。对于博士研究生，主要精力在于探索和凝练工程中的科学问题，最终能够用形成科学的方法指导工程实践，同时博士研究生研究成果是否具有创新性是能否取得博士学位的重要指标。

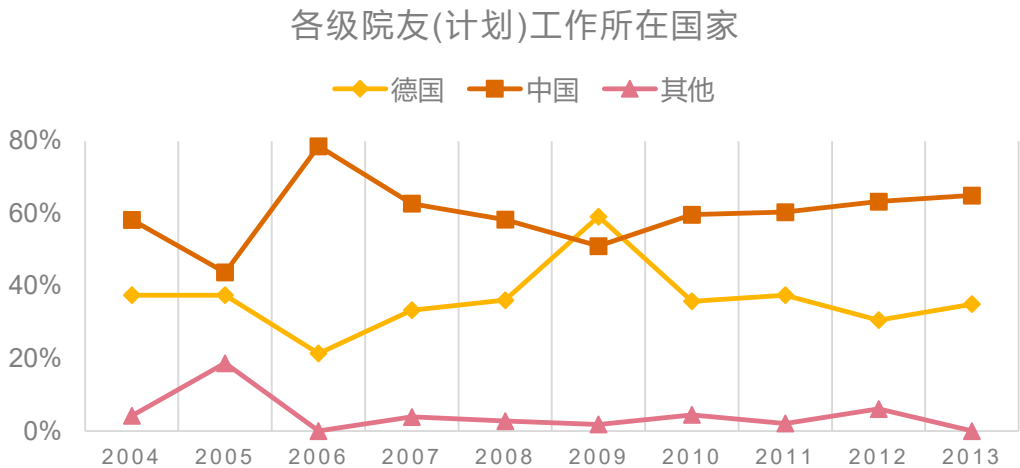
## 工程技术领域如何发现科学问题？

对于博士研究生，及时发现并解决科学问题是重要培养目标之一。在工程技术领域，工程师每天都面对大量的工程难题，但从中提炼具备理论研究价值的科学问题却是一项具有挑战性的任务。一方面要广泛地阅读文献，除了关注同行的研究热点和进展，还应注重研究方法的总结。另一方面是经常参与工程项目，在一线解决工程问题，虽然这需要花费大量时间，但是唯有深入实践才能了解某一领域的真实情况，而且从反复出现的工程问题中往往能够提炼出具备工程价值的科学问题。

# 工作

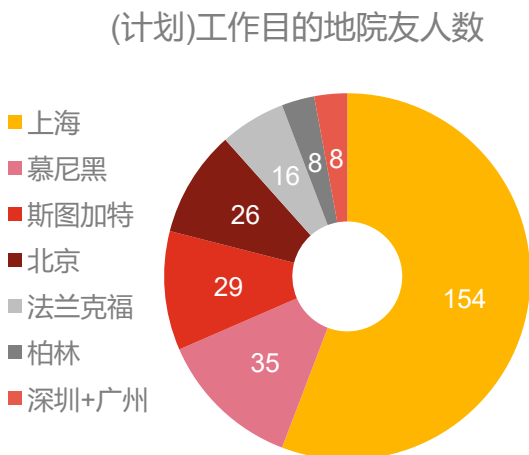
## 院友们留在海外工作的比例远远高于美国留学生

中国和德国是院友们工作的首选国。其中选择回中国工作的院友较多(59%)。37%的院友毕业后选择留在德国工作，这个数字远远高于美国留学生毕业留美的比例(20%，2017\*)。历届院友的工作国家的选择基本保持稳定，各专业差异亦不大。



备注：填写工作调查问卷的院友共计379人。243位院友正在工作(64%)，136位计划工作(36%)。  
数据来源：《院友发展报告》调查问卷

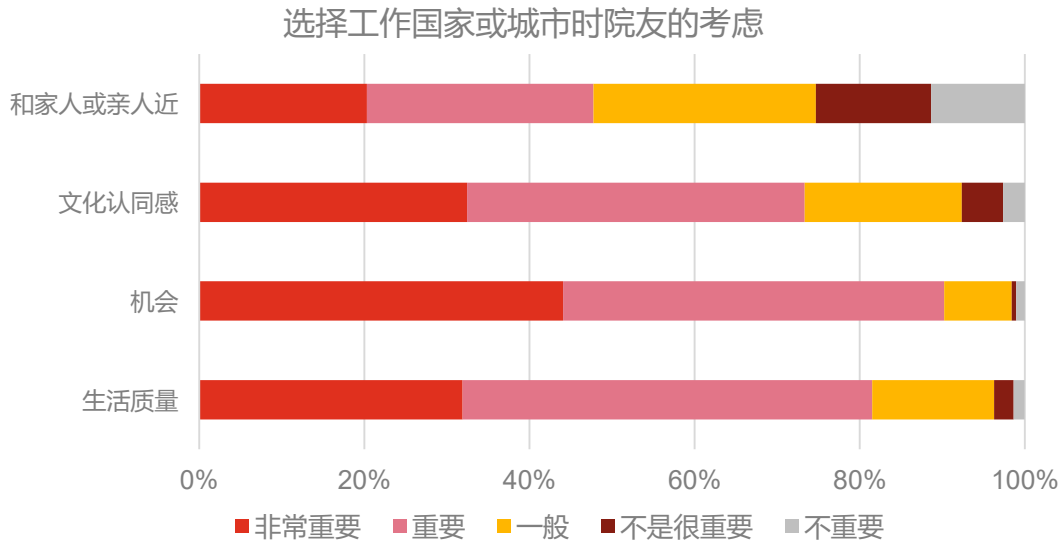
## 上海和南德大城市是绝大多数院友的选择



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

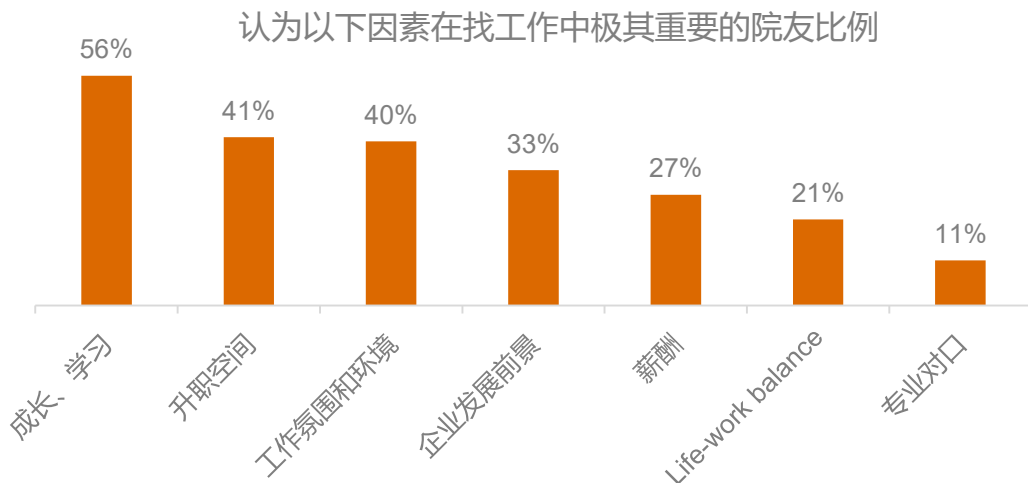
\*《2017中国留学生美国就业白皮书》发布，人民网，  
<http://edu.people.com.cn/n1/2017/0614/c204389-29339937.html>

## 生活质量高和机会多是选择工作目的地主要考虑的因素



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 是否有发展和成长机会是院友们找工作时最看重的因素



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

### What's the points?

选择做什么工作时，是否与本科或研究生所学相关不重要，能否成长最重要。

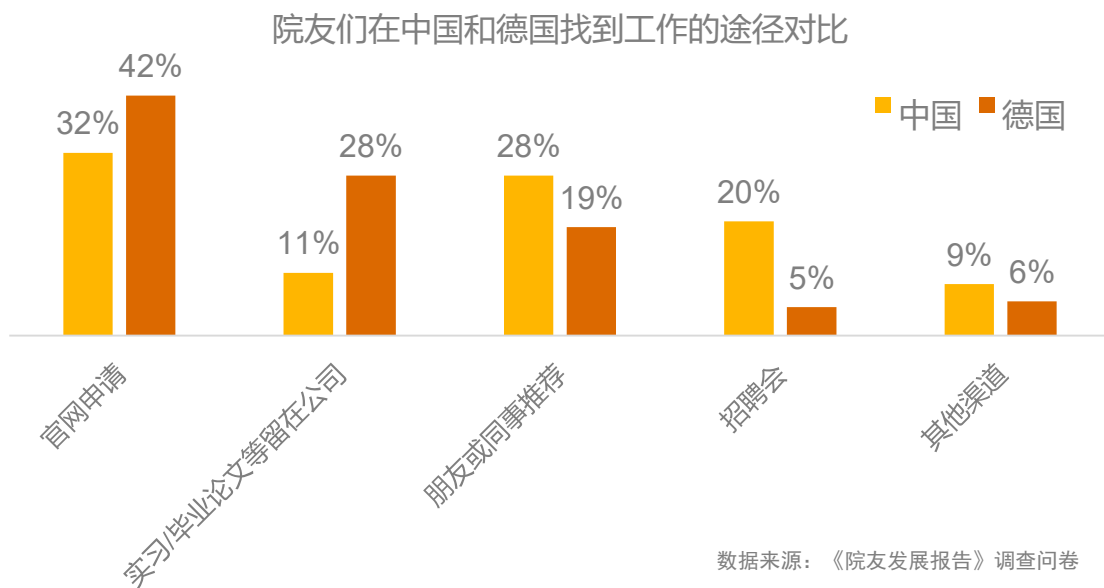
### 初入职场，找到好的平台是关键

调查结果显示，专业是否对口并不是院友们找工作时关注的重点。研究生或本科的文凭更像一个敲门砖。薪酬、工作生活的平衡同样不是很重要。

与之相反，在公司里是否能成长和学习的机会、升职空间

以及工作环境的好坏是院友们最关心的因素。在德国和中国工作的院友反馈结果一致。同样，这也是为什么院友集中选择在上海和南德各大都市工作的原因：经济发达，工作机会多。

## 在中国和德国找工作的方式差异显著



## 院友们在德国找工作的经验

在德国找工作要花费些时间和经历，50份简历不够就60份，60份不够就70份...

找工作时还要特别注意选择你的老板，是否能和他产生共鸣很重要。老板的做事风格以及对你的态度将会直接影响你上班是否开心、将来是否决定留在德国。

想要找一份好工作首先要做的事情是拍一张好照片，是德国人喜欢的那种照片。简历也要好好准备。

找工作时实习经历绝对比绩点重要。

在德国找工作人脉挺重要。一般求职的公司会咨询你的导师，了解你的做事风格。如果能得到导师很好的评价和推荐，在找工作绝对是非常加分的。

面试前要对公司有一定了解。我每次面试时面试官都会问我：“你知道我们公司主要是做什么的吗？”

备注：根据院友嘉宾在2017年巴伐利亚同济校友会和中德工程学院院友会联合举办的秋季迎新“校友论坛”环节上的讨论整理。院友嘉宾：张虎臣，李彦青，朱斌，邹敏洁，李先哲。2017年11月7日，慕尼黑。





## 院友经验分享 在德国找工作的心路历程

### 樊伊

2010级建筑设施智能技术本科  
布伦瑞克工业大学经济工程硕士  
德国毕马威咨询部在职

### 找工作的前期准备

在学生时期如果尽早地想清自己将来想从事的方向，无论在课程或者是论文选择上都会对将来的就业比较有帮助。如果时间允许，尽量去做Praktikum或Werkstudent，这部分的工作经验对于求职是非常宝贵的。当然也有相当一部分同学是通过企业实习最终留在相同公司工作，这也是非常好的一种入职途径。另外，多跟周围同样在找工作或者已经入职的同学们聊聊天，往往能够启发不同的思路。如果你在找工作之初没有那么明确的目标，那么不妨把思路放得宽一些，不要给自己设限太多（专业领域、工作形式）。多投简历，多接触公司，在这个过程中或许可以碰撞出新的想法，发现新的机会。

樊伊本科就读于建筑设施智能技术专业，大四于FH Ostfalia交流学习一年，研究生阶段就读于TU Braunschweig的Wirtschaftsingenieurwesen专业，曾在狼堡Volkswagen总部完成实习和研究生毕设（物流方向）。现于斯图加特毕马威会计师事务所咨询部门工作。

### 对于职位的选择

申请什么样的职位，一方面可以参考自己的专业、课程、项目实习、论文的内容，凡是和目标工作有相似点或类似经历的，都可以纳入考虑；另一方面，找寻工作的过程其实也是不断地在和自己对话的过程：“自己到底喜欢什么？不喜欢什么？擅长做什么？什么可以带来成就感？对未来的发展有什么考量（比如将来回不回国）？对通勤时间、公司地理位置有什么想法？对薪资待遇有什么期待？如果这份工作经常要出差能不能接受？”这些问题不一定在刚开始就能考虑清楚，但是随着接触公司和面试的机会渐渐增多，它们一定会在你心里逐渐形成一个越来越清晰的图像。

### 心路历程和思考

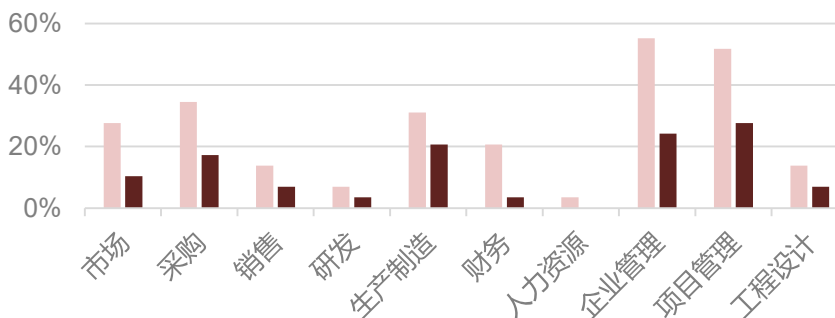
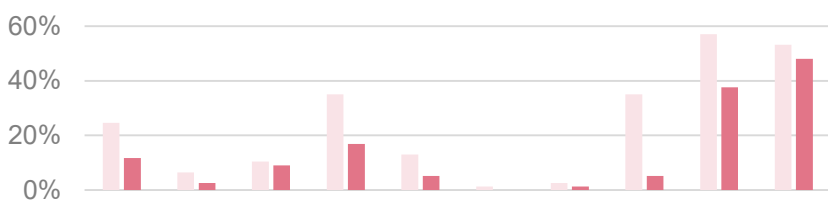
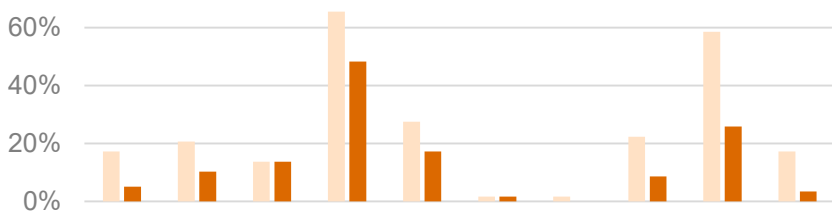
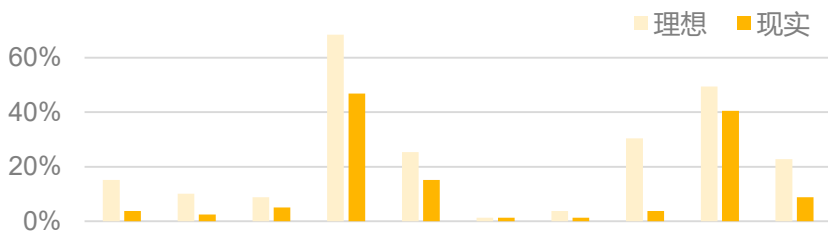
找工作的过程其实挺煎熬的，特别是当大多数德国公司都回复慢、审核周期长。很久没有消息的时候，内心想法会起起落落，自信心和耐心也会受到影响。在这个过程中，我觉得一是要主动去询问投出去简历的下落，及早排除掉失败的选项；二是要做好心理建设，在业余生活中找一些可以调剂情绪和节奏的兴趣爱好，不要让自己长期处在过于紧绷（或者过于松弛、自暴自弃）的状态里。工作以后回头再想想当初被录用的原因，会发现自己在专业或非专业领域很符合公司的要求，只是在找工作、面试的过程中往往会自暴自弃，低估自己的能力。在这里我想与大家分享：多思考自己所学到和所经历到的，其实它们已经足够帮助你找到一份好的工作了。在适当的时机，你要学会将他们展现和表达出来。

# 大多数院友都能心想事成，从事研发、工程设计或项目管理相关的工作

机电和汽服专业同学理想工作领域主要集中在研发和项目管理，实际从事这两个方向的同学也最多。由于专业不同，许多建智同学从事和工程设计相关工作，而许多经工毕业的同学则从事企业管理的工作。

参与调查人数

各专业院友理想工作领域与正在从事的领域对比

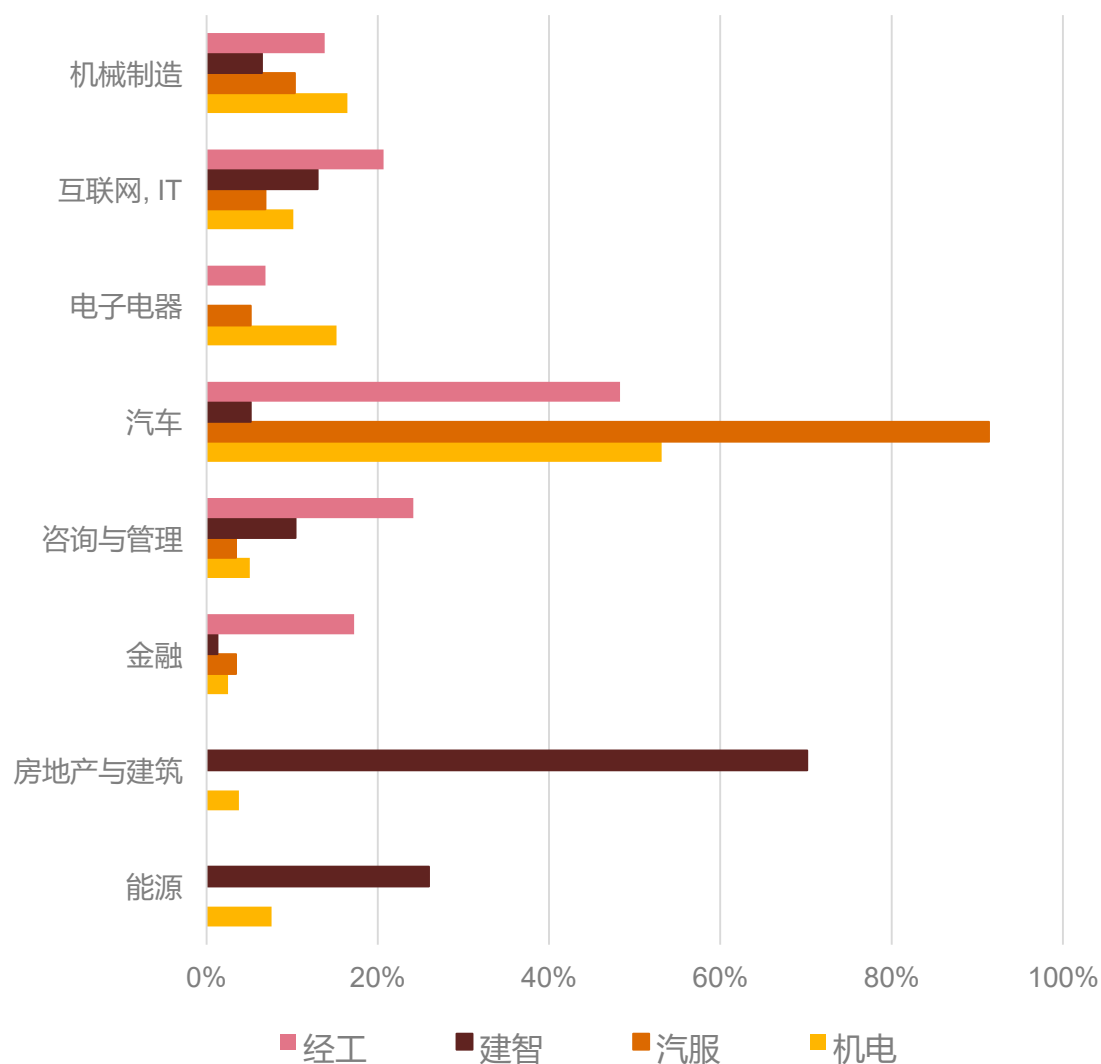


备注:本调查问卷为多选题。各行业占比总和大于100%。  
数据来源:《院友发展报告》调查问卷。

## 进入汽车行业的院友人数最多

机电和经工同学进入的行业比较宽泛。汽服毕业的同学主要集中在汽车相关行业；建智院友则主要从事和房地产和建筑相关的工作。创业的院友比例很小。

各专业院友工作领域占比



备注:本调查问卷为多选题。各行业占比总和大于100%。  
数据来源:《院友发展报告》调查问卷





## 院友经验分享 小众职业方向 — 专利代理人

### 李扬晋

2007级机械电子工程本科  
慕尼黑知识产权法中心 知识产权和竞争法法学硕士(LL.M.)  
WUESTHOFF & WUESTHOFF知识产权律师事务所在职

## 基本要求

专利代理人这个相对小众的职业方向对于很多人比较陌生。事实上，这是一个值得我们中德工程学院、尤其是机械电子工程专业院友考虑的职业方向。专利代理人的工作是向客户提供专利申请、诉讼及咨询服务。尽管属于法律行业分支，但由于专利保护的主体是技术发明，专利代理人须要有理工科专业背景，常见专业包括物理、机械、电子、化学等。在中国和德国，法学专业学习不是成为专利代理人的必需条件，必要的法律知识和技能可以在工作中积累。语言能力是做好专利代理人的关键。目前，在国内涉外专利代理行业中，德语是最重要的小语种之一。我们的院友在这一点上有很好的优势。

李扬晋本科就读于机械电子工程专业，大四在 Hochschule Aschaffenburg 交流学习一年。毕业后进入德国当地一家机械制造公司任职专利工程师。工作四年之后，选择继续进修，完成了知识产权法方向的硕士专业学习。现就职于慕尼黑一家知识产权律师事务所，接受欧洲专利代理人培训。

## 职业概况

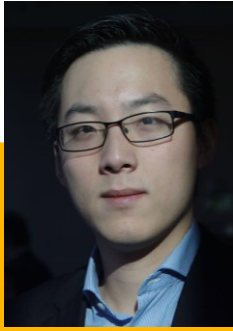
专利代理在中国可以算是朝阳产业。在目前我国致力于提高自主创新能力、推动高新技术产业升级的大背景下，知识产权保护越发受到重视，每年新专利申请的数量及质量都在不断提升。尽管目前国内已有超过3万人获得专利代理人资格，能够提供高质量服务的代理人仍然是供不应求。相较之下，德国的专利代理行业相对成熟。作为欧盟最大的市场和最重要的技术创新来源地，德国对专利代理人也有很稳定的需求。由于涉外专利代理行业国际化程度高、代理人对团队依赖度小，代理人的职业发展可以比较不受地域和具体工作单位的限制。这对于想要在德国积累工作经验然后回国的院友是一个好的选择。

## 思考和建议

如何判断自己是否适合这个职业方向？

因为处于技术、语言和法律的交叉口，专利代理人须要有良好的技术理解能力、扎实的语言驾驭能力和清晰的逻辑思维能力。由于日常工作包含大量的阅读和撰写，专利代理人也须要有兴趣和耐性长时间地独自钻研文件和斟酌字句。同时，因须经常与发明人、其他代理人以及专利局审查员探讨、争辩技术及法律问题，专利代理人还需要一定的沟通能力。这些能力可以在工作中锻炼、积累，但同时也多少受个人性格特质决定。所以，在上述这些方面有兴趣、有优势的院友尤其适合考虑专利代理人这个职业方向。就个人经验而言，在学校的专业学习之余，多使用外语阅读各类书籍、尝试写作可以是很好的职业准备。





## 院友经验分享 中德人，创业在路上

### 管文林

2010级建筑设施智能技术专业本科  
亚琛工业大学可持续性能源供应专业硕士  
交能网创始人，ProCom公司电力交易咨询

### 为什么要创业？

我在研究生阶段就常思考我将来的职业发展，并不断找机会和行业界接触，我一直认为要“先入行，再择业”，也就是说要先尽量全面地了解一个行业，再去找自己适合做的事情。当时就在这不断的探索中找到了一个创业的机遇，并和几个同学一起创立了交能网。另外我也喜欢创业时忙碌的生活状态以及做出一个产品时的成就感。

管文林现担任交能网CTO，德国ProCom公司电力交易咨询师并负责中国业务开发。在德国的硕士学习过程中，通过关注国内能源行业发展与改革动态，和志同道合的院友一同创立了能源数据与信息平台-交能网。目前积极推动中德两国间在能源领域的技术和商业合作。

### 中德工程学院院友创业有哪些优势？

创业特别需要一个人具备独立思考的能力与进入未知领域的勇气，我们的院友在来德国交换学习的过程中都经历了在陌生的环境中独立生活、学习、工作的全过程，这些经历能够培养我们解决问题的能力。

此外德国作为欧盟的主要经济体，无论是技术还是商业上都有很多值得中国借鉴的地方，我们的院友如果把握好这个优势，能够搭起中德间的交流桥梁。另外同济大学为校友们提供了大量的创业支持，比如同济科技园和同济创业谷。

### 创业过程中遇到的最大的困难？

首先是本地化的问题，创业过程中有新的想法不难，但是如何将这个想法落实并落地形成能够盈利的商业模式是个很大的问题，所谓从0到1的转变。这对于海外的创业团队尤其困难，因为天然的地理隔断使得海外团队都缺乏对国内市场的深刻了解。很多创业团队都有叫好不叫座的问题。

另一个困难就是团队的多样性，因为我们的院友都是工科背景，技术十分过硬，但是一个成功的企业还要优秀的商务和市场人才，这说明我们要以更开放包容的心态去构建整个团队。

### 中德两国创业环境的差异？

中国目前在双创的政策刺激下，以及各地招商引资的需求下，创业氛围十分高涨，很多地方的创业环境也很好。在企业发展的初期，能够得到很多政府和地方的支持。如果希望在国内落地，可以关注各类创业比赛，也是个自己不断审视项目的好机会。

德国的创业市场相对来说没有那么火热，但是近几年德国大企业都面临着一定的转型压力，常常会以投资初创企业的方式来降低研发成本，接入大企业的资源后，小的创业公司也能够快速的成长。



## 校友经验分享 瑞士工作、读博与生活

### 沈嘉赞

2010级建筑设施智能技术专业本科  
慕尼黑工大节能与可持续建筑硕士  
瑞士洛桑联邦理工在读博士、瑞士邮政在职

### 关于瑞士及跨学科读博

我们的一生会做很多选择，而其中的一些会成为人生的转折，比如选择了同济中德工程学院，或许是你与德国产生渊源的开始；至少于我是这样。而来到瑞士、开始读博、跨专业，这三个选项也都不曾出现在本科时我的人生设想中。但早在中学，我便经常思考两个问题：我理想中的自己和理想中的人生是怎样的？我真实的自己和我所擅长的是什么？前者是“需求侧”，后者是“供应侧”，它们是两条动态而又相关的曲线。这两者的平衡促成了我现在这个阶段的处境。我简单分享一下选择的理由：1) 自然环境好；2) 高校国际声誉高；3) 收入水平高同时税收低；4) 多语言环境（四种官方语言）；5) 个人不想走纯技术和科研的道路；6) 对经济、社会科学的兴趣。

沈嘉赞现于瑞士洛桑联邦理工攻读创新管理方向博士学位，同时在瑞士邮政创新发展部门从事智慧城市战略咨询、合作伙伴管理及亚洲商务合作及投资工作。本硕期间以优异成绩完成学业的同时尝试过多种工作环境（如：创业团队、上市私立公司、公共部门、大型家族企业、设计事务所、研究机构等）。

### 瑞士与德国及中国工作及创业环境的不同

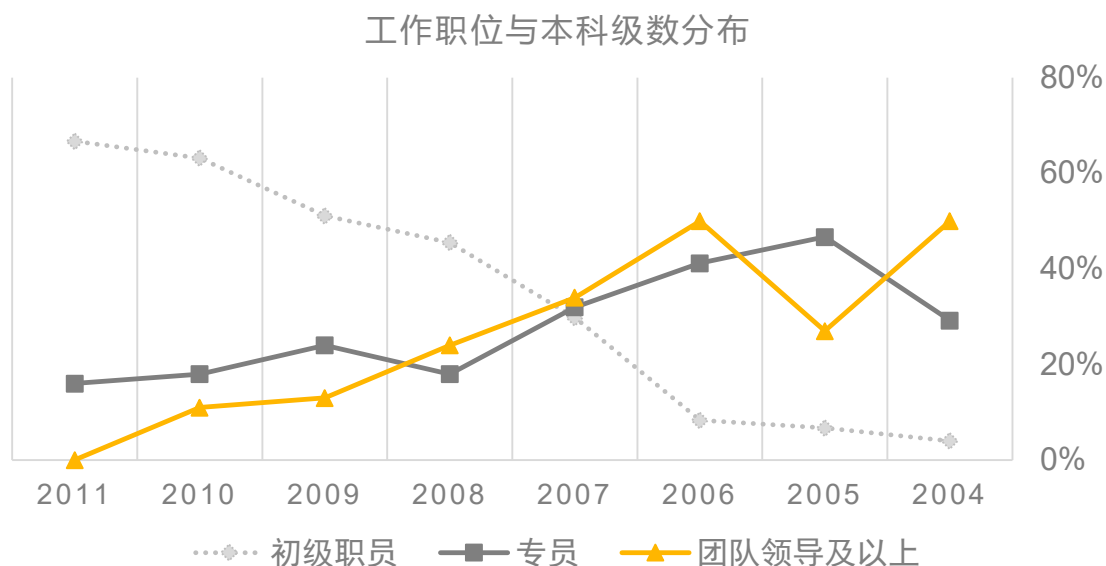
基于个人在三国都有创业团队、大小公司的工作经历，所以简单地分享下个人认识，但因时间维度不同、个人主观因素等，希望大家辩证看待我的分享。工作上，瑞士德国工作时间较灵活，以总时间为主，国内则以固定时间上班居多；同事关系上国内会更为亲密但同时可能也更难维护个人隐私，其中比较有趣的是，同说德语的瑞士人和德国人在对待陌生人有一定区别：瑞士人更为亲近和圆滑，而德国人更为严肃和直接（所以两国人也经常互黑，哈哈）。创业团队上，国内的创业团队做服务和市场为主，借市场优势做规模；德国和瑞士的以技术创业为主，借技术优势做高附加值；国内创业服务C端的很多，而德瑞很多针对B端；其中，德国的创业团队更为渐进式，服务工业界倾向性更高。就成长方式，国内相对粗放；就估值而言，中美都会高于德瑞很多。创业扶持方面，我2012年在创新工场的时候，国内政府还没有很多支持；而同时期的瑞士，在天使投资方面，政府有不少资金及政策，私人投资者也更为活跃。

### 关于选择和人生

善始善终，以选择做引，那么也归于这个话题。我很喜欢《无问西东》里梅贻琦校长的话，借着这个机会想分享给大家：什么是真实？你看到什么，听到什么，做什么，和谁在一起，有一种，从心灵深处满溢出来的不懊悔、也不羞耻的平和与喜悦。无论学术、工作、创业还是生活，都是我们漫长而又短暂的人生的一部分，做选择的时候，多聆听内心的声音、遵循内心真实的直觉、勇于尝试并相信自己。当然，也要不懈地努力，才可以保有自由选择的权利。

## 院友整体相对年轻，但仍有相当数量的院友进入管理层

到调查问卷结束为止，09级完成研究生的院友入职仅一年，学院第一届毕业生亦仅仅工作六年，院友群体相对年轻。即便这样，仍有相当数量的院友进入管理层，院友入职2-3年后可以从事管理岗位。



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 大部分院友对自己的工作满意

职业前景满意度



工作强度满意度

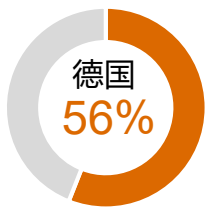
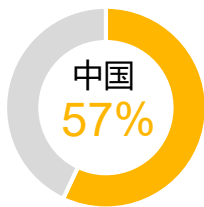


数据来源：《院友发展报告》调查问卷

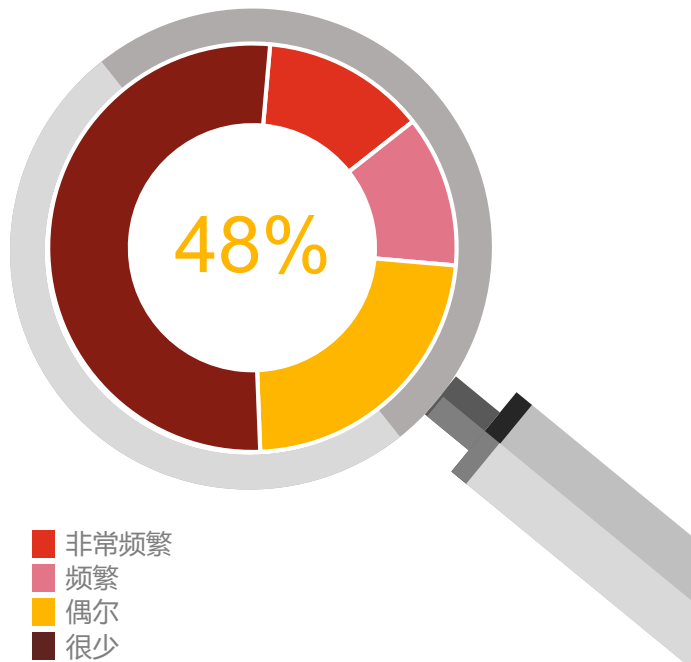
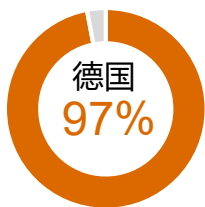
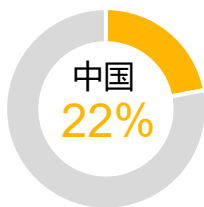
## 英语是非常重要的工作语言，尤其选择回国发展时

## 近半数同学的工作涉及中德两国合作

在中国或德国工作时使用英语的频率



在中国或德国工作时使用德语的频率

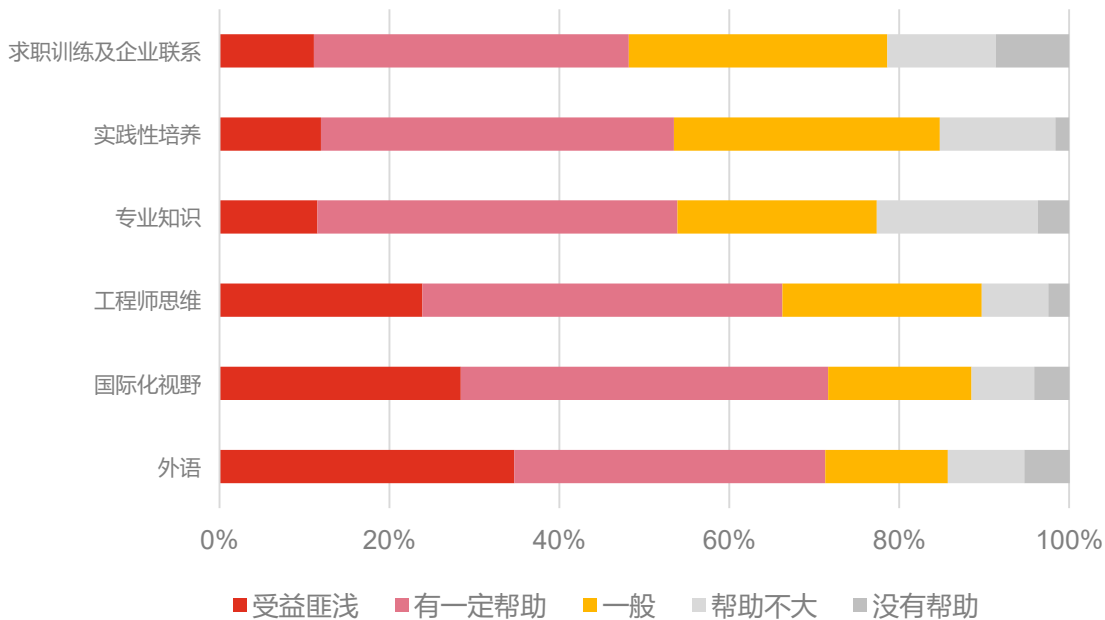


数据来源：《校友发展报告》调查问卷

数据来源：《校友发展报告》调查问卷

## 本科阶段培养的外语能力和国际化视野对校友职业发展受益匪浅

本科已学知识和培养的技能对工作的帮助评价



数据来源：《校友发展报告》调查问卷





## 院友经验分享

# 中德合作的现在与未来

### 郝冠琦

2009汽车服务工程本科  
布伦瑞克工大车辆工程硕士  
中国汽车技术研究中心德国代表处首席代表

## 中德合作有什么趋势？

我从事的是汽车行业，主要负责中德汽车行业相关政策法规、技术和市场的合作对接。针对我接触的项目，个人总结中德合作主要有以下三方面趋势：

### 1. 技术、产品和市场的密切合作

2018年4月，中国发改委确定至2022年取消乘用车外资股比限制，这意味着届时中国政府将对外资企业完全开放中国汽车市场。目前，中国是全球第一大汽车市场，德国汽车品牌

目前在中国销量第一，开放的市场和巨大的需求会促使越来越多的德国汽车相关企业进入中国，在中国市场投放最新的技术和产品，这必然会推进两国技术、产品和市场全方位、密切的合作。

### 2. 研发体系和行业标准法规的深入合作

现在，中国企业在学习德国先进技术的同时，更加重视对德国研发体系的学习，规范化的研发体系是德国技术不断发展的基础。此外，中德双方都高度重视双方行业标准法规的对接和交流，随着中德汽车行业间的联系越来越密切，行业标准、法规的深入合作对于两国汽车行业的发展都有着重要影响。2018年3月由中国、美国、欧盟和日本共同牵头制定的“电动汽车安全全球技术法规”获得全票通过，标志着中国已开始从汽车标准法规的“跟随者”向“主导者”转变，在国际标准法规工作中的主导权和话语权不断提升。

### 3. 中德行业间的平等合作

中德两国汽车行业间的合作逐渐从中国单方面学习德国先进技术，发展到中德两国互相学习，目前在内燃机、传动、精密加工等技术上中国依然与德国有差距，但在电池技术、大数据、智能网联等领域中国汽车行业拥有自己的优势。与德国车企很早进入中国市场不同，之前很少有中国车企在德国设立公司，近年来，随着中国汽车企业的发展，越来越多的中国汽车相关企业（如中汽中心、北汽、宁德时代、蔚来汽车等）走出国门，在德国设立分支机构，更好地促进了中德汽车行业间的交流与合作。同时，为响应“一带一路”政策的号召，不少中国车企计划将中国品牌带入欧洲市场。

郝冠琦现任中国汽车技术研究中心德国代表处首席代表，同时担任中德汽车工业技术学会轮值主席，硕士生阶段曾在德国中国商会实习，迄今深度参与多项中德技术、商务合作项目，组织多场中德合作交流相关活动。

## 对我们院友来说，有什么机遇和挑战？

目前，中德合作热度不断“升温”，合作项目越来越多、质量越来越高，必将给我们院友带来越来越多的机遇。无论在中资企业、还是在德资企业，都会有从事中德合作项目的机会，届时，流利的汉语和德语、对中德两国文化的理解、严谨的作风和灵活的应对都会帮助我们更好地完成工作。最后，希望院友们尽早规划自己的职业、尽早准备，把握中德合作带来的机遇，不断学习、不断努力，实现自己的职业理想。

## 在德国和中国工作的同学，有一半以上考虑未来跳槽



数据来源：《院友发展报告》调查问卷

## 上海是同学们跳槽的主要去向

在中国工作的同学在跳槽时很少选择去国外。而在德国开始职业生涯同学跳槽选择性更大(德国、中国或其他国家)。

跳槽去向与人数分布



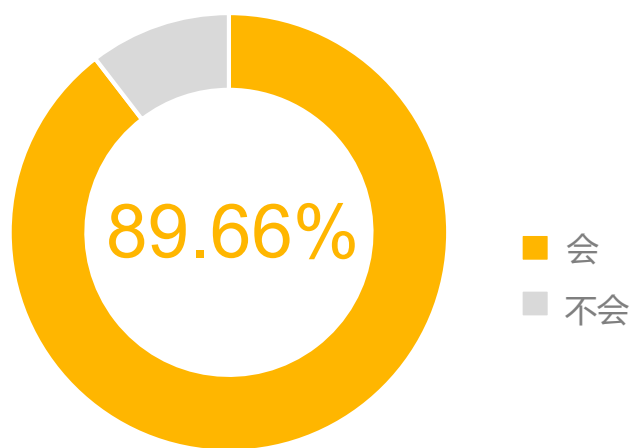
数据来源：《院友发展报告》调查问卷

# 对学院的建议与反馈

## 将近90%的受访同学认可学院的培养模式

大部分同学认为在中德工程学院的本科学习学有所得，口碑不错。不过仍有一些改进空间。

您会向其他同学推荐 CDHAW 吗？



数据来源：《院友发展报告》调查问卷



## 关于外语，国际视野与跨文化交流能力

在这方面院友对学院的评价很高。许多院友高度赞扬学院在语言和跨文化交流能力方面的培养。许多同学建议学院组织更多中德跨文化的活动，如短期夏令营，以加强中国同学和德国同学的交流。同学们也特别指出英语学习的重要性，尤其因为在国内工作，英语是主要的外语。



留德预备部的学习很有用，建议坚持下去！

在国外学习过程中大多还是在中国人圈子中生活，也许本科阶段可以增加跨国籍的课程项目实习，以便培养跨文化交流能力。



不仅是与德国人的交流，与讲英语国家的人的交流也很重要。如果能自由在德语英语间切换会很有竞争力。



英语德语都非常重要，鼓励学生考证书。



对于很多中国的职位，英语很重要，望加强。



备注：根据《院友发展报告》调查问卷结果整理



## 职业发展的培养

院友普遍反映本科时同学们对未来专业前景、职业的发展比较模糊。院友们建议加强本科生同毕业学长学姐的交流；加强和企业的合作，多组织一些校企合作的项目；同学们也希望能得到老师的更多关于职业规划的指导。

工作前对于企业实际工作时所遇到的问题完全没有概念，对于大企业的工作流程也是从零开始学习，在求职时有一定的困惑。



在校期间项目管理的设置非常好，只是和公司里面的项目有些差别。希望学校能够邀请到更多企业的项目负责人到学校讲解企业中的项目管理，更具有说服力，让我们学生可以更深刻的体会到理论联系实际，更促进我们毕业后在企业中能更快速适应，更快的发展。



建议加强低年级同学和学长学姐的交流。多与企业接触，了解到相关细分领域都有哪些企业，不同的岗位分别需要哪些知识和技能，可以在学生阶段有针对性的进行强化和深入。



备注：根据《院友发展报告》调查问卷结果整理

# Key Takeaways

我们对过去十年CDHAW中国院友的毕业发展情况进行大规模调查

- 调查内容涉及04-13级院友们读研、读博与工作的选择。
- 我们还收集到了院友对学院培养的评价与建议。
- 从设计调查问卷到完成院友信息收集历时6个月，我们总共收到431份有效问卷。
- “本科中德双学位-德国读研-在中国或德国工作”是大多数受访院友的发展轨迹。

我们对院友在读研、读博以及工作的发展轨迹进行了归纳与详尽分析

- 绝大部分同学都选择在德国TU9名校读研。
- 本科阶段学院培养的国际化视野和跨文化交流能力让院友留德深造受益匪浅。但语言能力仍是一大挑战。
- 研究生毕业后极少部分有明确科研兴趣的同学选择读博。
- 海外工作的院友约占四成。上海和南德大都市是院友们最青睐的工作目的地。
- 院友们主要在汽车和房地产与建筑行业从事研发、项目管理或工程设计的工作。
- 超过五成的院友对自己的工作满意，近半数的院友工作内容涉及中德合作。

针对同学们关心的话题，我们邀请到一些热心院友分享他们的经验

- 研究生选专业，对口很重要。
- 在读书时多建立和企业的联系，加强沟通交流能力。
- 研究生毕业不管是打算工作还是读博，越早做好准备，就越有优势。
- 读博会遇到很多挑战和挫折。咬紧牙关，忍受住孤独，最终才能成功。
- 在德国找工作时，要做好坚持几个月的心理准备。认真分析失败的原因，多和同学交流，自己的职业方向就会柳暗花明。
- 创业是一个充满挑战又激动人心的事情。中德技术、产品和市场的合作日益紧密，这为我们院友提供了大量的机会。

院友们对学院的发展提出了很多建设性意见和建议

- 接近九成的院友认可学院的培养模式。
- 院友们非常认可学院在国际视野、跨文化交流以及德语学习方面的培养。
- 很多院友建议，可进一步加强英语教学以及英语能力培养。
- 许多院友反映在本科对专业未来的发展很模糊，特别希望能得到老师或学长学姐的指点。
- 同学们建议更新课程，紧跟科技潮流，可加入AI、智能制造相关课程或前沿讲座，加强数理、计算机等基础课质量。

# 特别感谢

我们特别感谢中德工程学院的各位老师对《院友发展报告》项目的鼎力支持。特别感谢DHIK (Deutsches Hochschul-konsortium für Internationale Kooperationen) 对本项目的赞助。

在采集院友发展数据的过程中，各年级班级负责同学为分发调查问卷做出了巨大贡献，我们特别感谢他们的帮助。我们还要感谢胡亦奇先生为本报告提供图片素材；感谢樊伊女士认真审核了本报告中文版，加拿大Cassie Su女士认真的审核了本报告英文版；感谢李俊宏先生为报告排版和印刷提出了诸多建议。

感谢杨江河先生、曹祥先生、李扬晋先生、郝冠琦先生、樊伊女士等其他热心院友为本报告撰文，分享他们在求学和职场上的经验。

最后，我们要感谢各位中德工程学院院友。没有你们对本项目的积极参与，我们是不可能顺利完成这份报告书的。

《院友发展报告》项目组





同济大学中德工程学院校友会

Verein der CDHAW Absolventen und Mitglieder der Tongji-Universität(CAMT)